



**Cuerpo Especializado en Seguridad Aeroportuaria y de la Aviación Civil**  
**Plan Operativo Anual 2025 /Nivel de Cumplimiento por Productos y Áreas a acumulado al mes de marzo**

Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
<b>Dirección de Enlace Exterior</b>		1	0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Elaboración de la Tabla de Distribución Administrativa (TDA), del CESAC.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
<b>Dirección de Recursos Humanos</b>		7	0	6	1	20.78%	20.78%	100.00%
	Ejecución de reclutamiento y selección de personal AVSEC, con el propósito de elevar el número de miembros que laboran en los aeropuertos.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Revisión y actualización del Manual de Cargos, conforme a la Orden General No.1-2025 del Ministerio de Defensa.		0	1	0	95.00%	95.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Organización y Funciones.		0	1	0	80.00%	80.00%	100.00%
	Ejecución de las evaluaciones del desempeño por competencias.		0	1	0	5.00%	5.00%	100.00%
	Actualización de carnet de identificación del personal de la institución, con tecnología NFC y Q.R.		0	1	0	5.00%	5.00%	100.00%
	Realización de inducción al personal administrativo de nuevo ingreso.		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Ejecución del Plan Anual de Capacitación del Personal Administrativo.		0	1	0	11.11%	11.11%	100.00%
<b>Dirección Administrativa</b>		8	0	8	0	15.87%	15.87%	100.00%
	Adquisición de uniformes para el uso del personal AVSEC.		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
	Elaboración y ejecución del Plan Anual de Mantenimiento Preventivo de la Flotilla Vehicular.		0	1	0	16.67%	16.67%	100.00%
	Gestión y administración de los activos fijos de la institución conforme al marco legal vigente y a las disposiciones de Bienes Nacionales.		0	1	0	20.00%	20.00%	100.00%
	Gestión y seguimiento al Indicador de Uso del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SISCOMPTRAS).		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Ejecución del Plan Anual de Compras (PACC) 2025.		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Adquisición de mobiliarios para ser distribuido en diferentes áreas de la Sede.		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
	Gestión y administración de material gastable (bienes de consumo).		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Adquisición de vehículos para satisfacer la demanda operativa de la institución.		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
<b>Dirección de Operaciones</b>		10	0	3	7	7.18%	7.18%	100.00%
	Adquisición de ejemplares caninos adiestrados en detección de explosivos.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Ejecución de las actividades de inspección de seguridad en los diferentes aeropuertos del país.		0	1	0	27.00%	27.00%	100.00%
	Ejecución de supervisiones, instrucciones periódicas y evaluaciones médicas de las Unidades en Detección de Explosivos (K-9), del CESAC.		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Ejecución de supervisiones de las terminales aeroportuarias del país.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Ejecución de supervisiones y evaluaciones de los ejercicios de seguridad.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Ejecución de supervisiones y evaluaciones de los entrenamientos periódicos al personal AVSEC, que labora en los aeropuertos.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Capacitación para el personal de la Unidad K-9 en "Técnica de Enfermería Canina".		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Actualización de los Programas de Seguridad de Aeropuertos (PSA).		0	1	0	33.33%	33.33%	100.00%
	Actualización del Programa Nacional de Seguridad de la Aviación Civil, (PNSAC).		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Eficiencia del Sistema Integrado de Video Vigilancia Aeroportuaria (SIVVA).		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
<b>Dirección de Control de Calidad AVSEC</b>		1	0	1	0	24.26%	24.26%	100.00%
	Ejecución de las Actividades de Control de Calidad AVSEC (ACCA), a las distintas entidades del sector aeroportuario.		0	1	0	24.26%	24.26%	100.00%
<b>Dirección de Acreditación y Certificación AVSEC</b>		3	0	2	1	20.30%	20.30%	100.00%
	Certificación o recertificación del personal que realiza funciones de seguridad de la aviación civil.		0	1	0	28.24%	28.24%	100.00%
	Revisión de los programas o procedimientos de seguridad de explotadores de aeronaves, y procedimientos de seguridad de consignatarios de aeronaves.		0	1	0	32.65%	32.65%	100.00%
	Acreditación y renovación de certificados de proveedores de servicios privados de seguridad de la aviación civil.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I

Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
<b>Dirección de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil</b>		<b>4</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>10.37%</b>	<b>10.37%</b>	<b>100.00%</b>
	Ejecución del plan anual de cursos y entrenamientos relacionados a la Seguridad de la Aviación Civil.		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Actualización del Programa Nacional de Instrucción en Seguridad de la Aviación Civil, (PNISAC).		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Actualización del Reglamento Académico de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil (ESAC).		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Actualización del Programa de Instrucción de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil, (PIESAC).		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
<b>Dirección de Relaciones Públicas</b>		<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>34.67%</b>	<b>34.67%</b>	<b>100.00%</b>
	Evaluación de la satisfacción del usuario, a través de los servicios prestados por el CESAC.		0	1	0	38.89%	38.89%	100.00%
	Coordinación y ejecución de las actividades protocolares de la institución.		0	1	0	30.45%	30.45%	100.00%
<b>Dirección Financiera</b>		<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>16.67%</b>	<b>16.67%</b>	<b>100.00%</b>
	Elaboración de informes de la ejecución del presupuesto físico-financiero 2025.		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Elaboración de la formulación del presupuesto físico-financiero del 2026.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Ejecución del presupuesto, garantizando la eficiencia, transparencia y el adecuado control en la utilización de los recursos financieros.		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
<b>Dirección del Cuerpo Médico</b>		<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>34.70%</b>	<b>34.70%</b>	<b>100.00%</b>
	Realización de pruebas de dopaje al personal del CESAC, y empleados de las entidades del sector aeroportuario.		0	1	0	32.00%	32.00%	100.00%
	Realización de Evaluaciones de la salud mental del personal del CESAC, y sus familiares, así como personal de las entidades del sector aeroportuario, a través de entrevistas psicológicas y pruebas psicométricas.		0	1	0	21.54%	21.54%	100.00%
	Mejoramiento de la salud bucal del personal de la institución, a través de evaluaciones, rehabilitaciones y programas de promoción y prevención odontológicas.		0	1	0	50.19%	50.19%	100.00%
	Mejoramiento de la salud del personal de la institución, a través de atenciones médicas que permitan desarrollar actividades de prevención de enfermedades.		0	1	0	38.11%	38.11%	100.00%
<b>Dirección Disciplinaria</b>		<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>N/I</b>
	Actualización del Plan de Emergencias y Evacuación de las Instalaciones de la Sede Central del CESAC.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Ejecución del plan de actividades para el cuidado del medio ambiente.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
<b>Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones</b>		<b>8</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>21.69%</b>	<b>21.69%</b>	<b>100.00%</b>
	Ejecución del Plan de Adquisición y Renovación de Licenciamientos de Software y Dominios de la Infraestructura Tecnológica.		0	1	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Creación de aplicativo para el seguimiento y evaluación de la planificación institucional (PEI y POA), para ser incluido como un módulo del Portal de Gestión Administrativa (PGA).		0	1	0	13.64%	13.64%	100.00%
	Adquisición de equipos tecnológicos detectados en el análisis del contexto interno de la institución.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Ejecución del plan anual de mantenimiento preventivo a los equipos informáticos de la Sede del CESAC.		0	1	0	25.00%	25.00%	100.00%
	Supervisión de la implementación de Uso de TIC y Gobierno Electrónico (iTICge).		0	1	0	24.55%	24.55%	100.00%
	Certificación de NORTIC A-7 sobre la "Seguridad de la TIC en el Estado Dominicano" y NORTIC B-2 sobre "Accesibilidad Web del Estado Dominicano".		0	1	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Políticas y Procedimientos para el Control Tecnológico.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Capacitación del personal de la institución, en materia de creatividad e innovación.		0	1	0	5.00%	5.00%	100.00%
<b>Dirección Jurídica</b>		<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>30.00%</b>	<b>30.00%</b>	<b>100.00%</b>
	Compilación de la Ley Núm. 188-11, y su reglamento de aplicación, Anexo 17 del Convenio de Aviación Civil y la ley de aviación civil de la república dominicana, Núm. 491-06 y sus modificaciones.		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
	Realización de capacitación del personal de la Dirección Jurídica en materia de Derecho Aeronáutico.		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
	Realización de capacitación al personal Supervisor AVSEC, en el llenado de actas de registro de personas.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Regularización de estatus de los servidores públicos del CESAC, conforme a la ley No.41-08.		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
<b>Subdirección de Poligrafía</b>		<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5.00%</b>	<b>5.00%</b>	<b>100.00%</b>
	Realización de pruebas poligráficas en las diferentes terminales aeroportuarias.		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%

Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejeutadas	Nivel de Desempeño
	Capacitación y certificación internacional del personal polígrafistas, mediante la realización de curso "Membresía APA".		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
<b>Subdirección de Ingeniería</b>		<b>11</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>2.67%</b>	<b>2.67%</b>	<b>100.00%</b>
	Implementación del Plan Anual de Mantenimiento Preventivo de las Instalaciones de la Sede del CESAC.		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
	Impermeabilización de techos del Cuartel General y Centro de Comando y Control Central (C4).		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Construcción de edificio para un Centro de Atención Primaria.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Remodelación del Taller Automotriz.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Construcción de hospedaje para el Personal Instructor de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil (ESAC).		0	1	0	7.00%	7.00%	100.00%
	Construcción de edificio para alojar las oficinas de la Dirección de Inteligencia.		0	1	0	7.00%	7.00%	100.00%
	Realización de remozamiento en diferentes áreas de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil (ESAC).		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Remodelación de las 4 salas de realización de pruebas poligráficas.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Remodelación de oficinas de la Dirección Administrativa, Planificación y Asuntos Internos.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Remozamiento del Cuartel General y Gimnasio del CESAC.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Ampliación del almacén de propiedades y material gastable del CESAC.		0	1	0	7.00%	7.00%	100.00%
<b>Dirección de Planificación y Desarrollo</b>		<b>12</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>20.59%</b>	<b>20.59%</b>	<b>100.00%</b>
	Revisión y actualización de la estructura organizacional de la institución, conforme a la Orden General No. 1-2025 del Ministerio de Defensa.		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Procedimientos.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Evaluación del cumplimiento del POA 2025 y actualización de la planificación institucional, PEI 2025-2028 y formulación del POA 2026.		0	1	0	13.75%	13.75%	100.00%
	Elaboración de informes de Memorias de Rendición de Cuentas Institucional.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Elaboración de informes de cumplimiento de los indicadores del Sistema de Monitoreo y Medición de la Gestión Pública (SMMGP).		0	1	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Gestión eficaz del Sistema de Control Interno Institucional, en cumplimiento a los requisitos establecidos por las NOBACI.		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Administración eficaz del Sistema de Gestión de la Calidad, manteniendo la certificación en la Norma ISO 9001:2015.		0	1	0	23.34%	23.34%	100.00%
	Elaboración de informes de la actualización de la Matriz de identificación de resultados y productos estratégicos del CESAC, vinculados al PEI del MIDE 2025-2028.		0	1	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Elaboración del Plan Anual de Compras, de acuerdo a la metodología establecida por la Dirección General de Compras y Contrataciones Públicas (DGCP).		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Elaboración de la Formulación Física Plurianual 2026 - 2029, conforme a lineamientos generales y específicos de la Dirección General de Presupuesto (DGP).		0	0	1	0.00%	0.00%	N/I
	Elaboración de informes de la evaluación de las metas físicas - financieras.		0	1	0	50.00%	50.00%	100.00%
	Elaboración de informes de la ejecución física.		0	1	0	50.00%	50.00%	100.00%
<b>Coordinadora de Equidad de Género y Prevención de Violencia Intrafamiliar</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>23.07%</b>	<b>23.07%</b>	<b>100.00%</b>
	Ejecución del cronograma anual de actividades relacionadas a diferentes aspectos de equidad de género y prevención de violencia intrafamiliar.		0	1	0	23.07%	23.07%	100.00%
<b>Oficina de Acceso a la Información</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>20.00%</b>	<b>20.00%</b>	<b>100.00%</b>
	Gestión del Portal de Transparencia del CESAC, garantizando el acceso oportuno de los ciudadanos a las informaciones de uso público de la institución.		0	1	0	20.00%	20.00%	100.00%
<b>Comisión de Ética Pública del CESAC</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>10.00%</b>	<b>10.00%</b>	<b>100.00%</b>
	Ejecución del cronograma de actividades para fomentar la cultura del comportamiento ético del personal de la institución.		0	1	0	10.00%	10.00%	100.00%
<b>Nivel General de Cumplimiento</b>		<b>85</b>	<b>1</b>	<b>50</b>	<b>32</b>	<b>15.10%</b>	<b>15.10%</b>	<b>100.00%</b>

#### Leyenda del nivel de desempeño

mayor o igual a 80%

Nivel Alto

mayor o igual a 60% y menor 80%

Nivel Medio

Menor a 60%

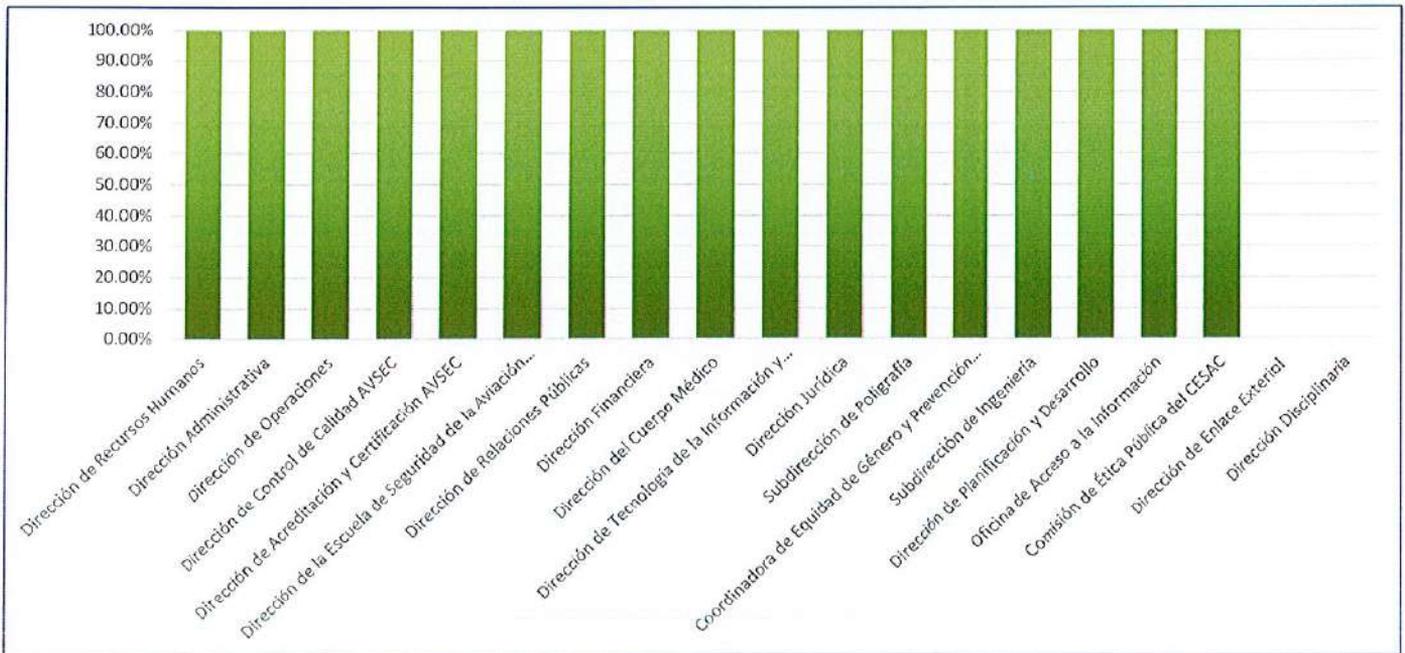
Nivel Bajo

N/I

Corresponde a productos que según su cronograma de ejecución, a la fecha de este informe sus actividades aún no inician.

### NIVEL DE CUMPLIMIENTO POR ÁREAS

ÁREA RESPONSABLE	Cant. de Productos	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Desempeño
Dirección de Recursos Humanos	7	20.78%	20.78%	100.00%
Dirección Administrativa	8	15.87%	15.87%	100.00%
Dirección de Operaciones	10	7.18%	7.18%	100.00%
Dirección de Control de Calidad AVSEC	1	24.26%	24.26%	100.00%
Dirección de Acreditación y Certificación AVSEC	3	20.30%	20.30%	100.00%
Dirección de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil	4	10.37%	10.37%	100.00%
Dirección de Relaciones Públicas	2	34.67%	34.67%	100.00%
Dirección Financiera	3	16.67%	16.67%	100.00%
Dirección del Cuerpo Médico	4	34.70%	34.70%	100.00%
Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones	8	21.69%	21.69%	100.00%
Dirección Jurídica	4	30.00%	30.00%	100.00%
Subdirección de Poligrafía	2	5.00%	5.00%	100.00%
Coordinadora de Equidad de Género y Prevención de Violencia Intrafamiliar	1	23.07%	23.07%	100.00%
Subdirección de Ingeniería	11	2.67%	2.67%	100.00%
Dirección de Planificación y Desarrollo	12	20.59%	20.59%	100.00%
Oficina de Acceso a la Información	1	20.00%	20.00%	100.00%
Comisión de Ética Pública del CESAC	1	10.00%	10.00%	100.00%
Dirección de Enlace Exterior	1	0.00%	0.00%	N/I
Dirección Disciplinaria	2	0.00%	0.00%	N/I
<b>Total</b>	<b>85</b>	<b>15.10%</b>	<b>15.10%</b>	<b>100.00%</b>



  
**Lic. Juan Jose Ureña Veras,**  
 Director de Planificación y Desarrollo del CESAC



16/4/2025

fecha