



Cuerpo Especializado en Seguridad Aeroportuaria y de la Aviación Civil
Plan Operativo Anual 2024 /Nivel de Cumplimiento por Productos y Áreas, acumulado al 4to. trimestre del 2024

Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
Inspectoría General		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Actualización de la Tabla de Organización y Equipo (TOE), del CESAC. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Recursos Humanos		6	4	2	0	100.00%	82.42%	82.42%
	Ejecución de reclutamiento y selección de personal AVSEC, con el propósito de elevar la eficacia operativa en los aeropuertos. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	100.00%	16.50%	16.50%
	Realización de inducción al personal administrativo de nuevo ingreso. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del Plan Anual de Capacitación del Personal Administrativo, conforme a necesidades detectadas. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	100.00%	78.00%	78.00%
	Ejecución de las evaluaciones del desempeño por competencias del personal para el año 2024. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Cargos, conforme a la Orden General No.1-2024 del Ministerio de Defensa y necesidades de cada área. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Organización y Funciones. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Administrativa		8	7	1	0	100.00%	80.52%	80.52%
	Adquisición de uniformes para el personal AVSEC. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Adquisición de herramientas y equipos especializados para el área de transportación. Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración y ejecución del Plan Anual de Mantenimiento Preventivo de Flotilla Vehicular. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Adquisición de mobiliarios para ser distribuido en diferentes áreas de la Sede. Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		0	1	0	100.00%	15.00%	15.00%
	Gestión y administración del material gastable (bienes de consumo). Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Gestión y administración de los activos fijos de la institución conforme al marco legal vigente y a las disposiciones de Bienes Nacionales. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del Plan Anual de Compras (PACC) 2024. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Gestión y seguimiento al Indicador de Uso del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SISCOMPRAS). Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Operaciones		8	8	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Adquisición de ejemplares caninos adiestrados en detección de explosivos. Producto Terminal / Nuevo (PEI)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de actividades de inspección de seguridad en los diferentes aeropuertos del país. Producto Terminal / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Capacitación del personal como "Instructor K-9 en detección de Sustancias Controladas" y "Técnica en Enfermería Canina". Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Actualización de los Programas de Seguridad de Aeropuertos (PSA). Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de supervisiones e instrucciones periódicas de las Unidades en Detección de Explosivos (K-9), del CESAC. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de supervisiones de las terminales aeroportuarias del país. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de supervisiones y evaluaciones de los ejercicios de seguridad. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de supervisiones y evaluaciones de los entrenamientos en los aeropuertos del país. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Control de Calidad AVSEC		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución de las Actividades de Control de Calidad AVSEC (ACCA), programadas en el año 2024. Producto Terminal / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Acreditación y Certificación AVSEC		3	3	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Acreditación o renovación de certificados de proveedores de servicios privados de seguridad de la aviación civil. Producto Terminal / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y análisis de los Programas de Seguridad de Explotadores de Aeronaves (PSEA), y Programas de Seguridad de Consignatarios de Aeronaves (PSCA). Producto Terminal / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%

Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
	Certificación o Recertificación del Personal de Seguridad de la Aviación Civil. Producto Terminal / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del plan anual de cursos y entrenamientos relacionados a la Seguridad de la Aviación Civil. Producto Terminal / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Relaciones Públicas		2	2	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Coordinación y ejecución de las actividades protocolares de la institución. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Evaluación de la satisfacción del usuario a través de los servicios prestados por el CESAC. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Financiera		3	3	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de informes de ejecución del presupuesto físico-financiero 2024. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del presupuesto, garantizando la eficiencia, transparencia y el adecuado control en la utilización de los recursos financieros. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de la formulación del presupuesto físico-financiero del 2025. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección del Cuerpo Médico		5	5	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Realización de pruebas de dopaje al personal del CESAC, y empleados del sector aeroportuario. Producto Terminal / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Evaluación de la salud mental del personal del CESAC, y sus familiares, así como las compañías privadas del sector aeroportuario, a través de entrevistas psicológicas y pruebas psicométricas. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Mejoramiento de la salud bucal del personal, a través de evaluaciones, rehabilitaciones y programas de promoción y prevención odontológicas. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Implementación del plan de vacunación del personal del CESAC, y sus familiares directos, a través del Programa Ampliado de Inmunización (PAI). Producto Intermedio / Nuevo		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Mejoramiento de la salud del personal, a través de evaluaciones médicas que permitan desarrollar actividades de prevención de enfermedades. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Disciplinaria		2	2	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Realización de charlas al personal militar de la Sede y aeropuertos del país, sobre el Reglamento Militar Disciplinario de las Fuerzas Armadas. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del plan de actividades para el cuidado del medio ambiente. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones		5	4	1	0	100.00%	98.01%	98.01%
	Ejecución del Plan de Adquisición y Renovación de Licenciamientos de Software y Dominios de la Infraestructura Tecnológica. Producto Intermedio / Rutinario		0	1	0	100.00%	87.00%	87.00%
	Creación del Centro de Operaciones de Incidentes de Red y Seguridad (NOC/SOC). Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del Plan de Adquisición de Equipos Tecnológicos y Periféricos. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del plan anual de mantenimiento preventivo de equipos informáticos de la Sede del CESAC. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Supervisión del cumplimiento del índice de Uso de las TIC e Implementación de Gobierno Electrónico (iTICge). Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Subdirección de Ingeniería		2	2	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Implementación del Plan Anual de Mantenimiento Preventivo de las Instalaciones de la Sede del CESAC. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Remodelación de diferentes áreas de trabajos de la Sede. Producto Intermedio / Nuevo (PEI)		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Planificación y Desarrollo		12	12	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización de la estructura organizacional de la institución, conforme a la Orden General No. 1-2024 del Ministerio de Defensa. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Revisión y actualización del Manual de Procedimientos. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Evaluación del cumplimiento del POA 2024 y elaboración de la planificación institucional, PEI 2025-2028 y POA 2025. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de informes de Memorias de Rendición de Cuentas Institucional. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de informes de cumplimiento de los indicadores del Sistema de Monitoreo y Medición de la Gestión Pública (SMMGP). Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%

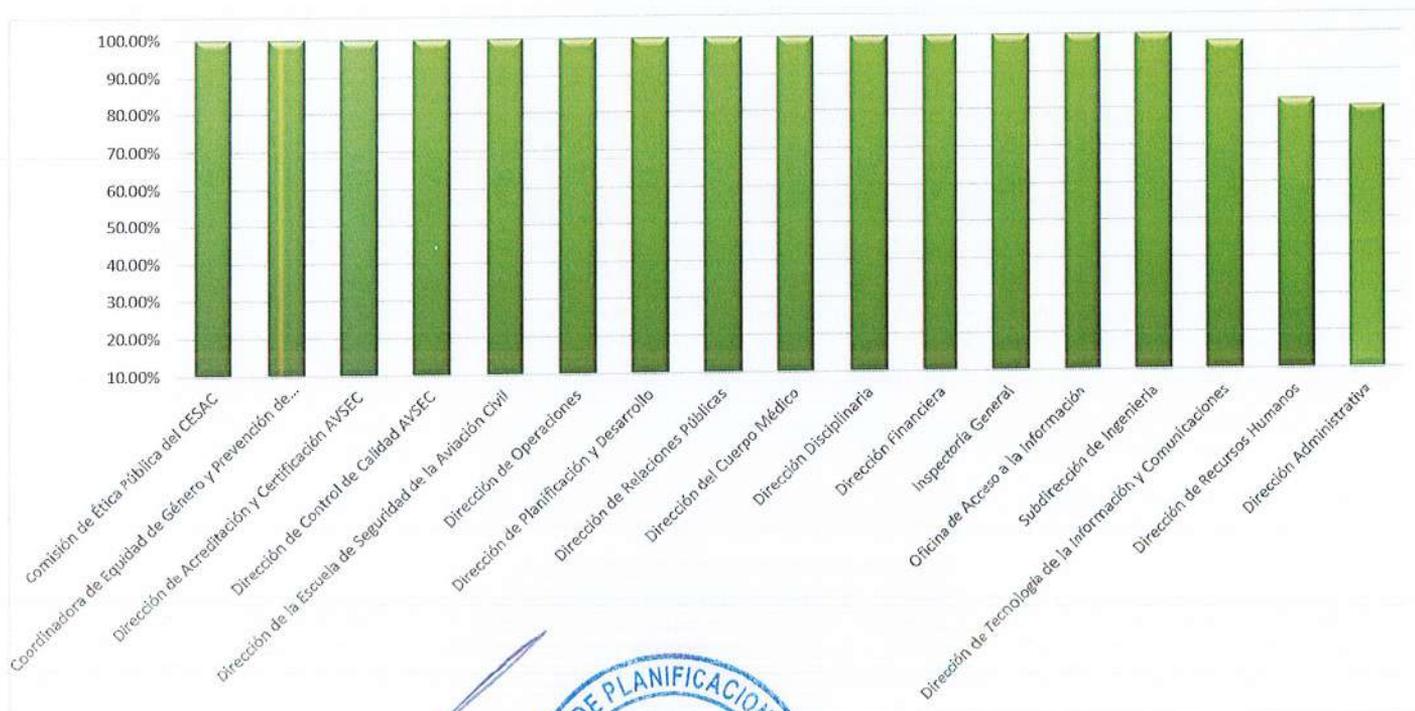
Área	Detalle del Producto	Cant. de Producto	Logrado	No Concluido	No Iniciado	% de Metas Programadas	% de Metas Ejecutadas	Nivel de Desempeño
	Gestionar eficazmente el Sistema de Control Interno Institucional, en cumplimiento a los requisitos establecidos por las NOBACI. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Gestionar eficazmente el Sistema de Gestión de la Calidad, manteniendo la certificación en la Norma ISO 9001:2015. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de informes de la ejecución física. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de informes de la actualización de la Matriz de identificación de resultados y productos estratégicos del CESAC, vinculados al PEI del MIDE 2021-2024. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de informes de la evaluación de las metas físicas -financieras. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración del Plan Anual de Compras, de acuerdo a la metodología establecida por la Dirección General de Compras y Contrataciones Públicas (DGCP). Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Elaboración de la Formulación Física Plurianual 2025 - 2028, conforme a lineamientos generales y específicos de la Dirección General de Presupuesto (DGP). Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Coordinadora de Equidad de Género y Prevención de Violencia Intrafamiliar		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Ejecución del cronograma anual de actividades relacionadas a diferentes aspectos de equidad de género y prevención de violencia intrafamiliar. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Oficina de Acceso a la Información		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Gestión del Portal de Transparencia del CESAC, garantizando el acceso oportuno de los ciudadanos a las informaciones de uso público de la institución. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Comisión de Ética Pública del CESAC		1	1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
	Implementación del cronograma de actividades de la Comisión de Ética Pública del CESAC. Producto Intermedio / Rutinario		1	0	0	100.00%	100.00%	100.00%
Nivel General de Cumplimiento		62	58	4	0	100.00%	95.65%	95.65%

Leyenda del nivel de desempeño

De 80% a 100%	Nivel Alto
De 60% y Menor de 79%	Nivel Medio
Menor de 60%	Nivel Bajo
N/I	Corresponde a productos que según su cronograma de ejecución, a la fecha de este informe sus actividades aún no inician.

NIVEL DE CUMPLIMIENTO POR ÁREAS

ÁREA RESPONSABLE	Cant. de Productos	% de Metas Programadas a la fecha	% de Metas Ejecutadas a la fecha	Desempeño
Comisión de Ética Pública del CESAC	1	100.00%	100.00%	100.00%
Coordinadora de Equidad de Género y Prevención de Violencia Intrafamiliar	1	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Acreditación y Certificación AVSEC	3	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Control de Calidad AVSEC	1	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de la Escuela de Seguridad de la Aviación Civil	1	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Operaciones	8	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Planificación y Desarrollo	12	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Relaciones Públicas	2	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección del Cuerpo Médico	5	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Disciplinaria	2	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección Financiera	3	100.00%	100.00%	100.00%
Inspectoría General	1	100.00%	100.00%	100.00%
Oficina de Acceso a la Información	1	100.00%	100.00%	100.00%
Subdirección de Ingeniería	2	100.00%	100.00%	100.00%
Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones	5	100.00%	98.01%	98.01%
Dirección de Recursos Humanos	6	100.00%	82.42%	82.42%
Dirección Administrativa	8	100.00%	80.52%	80.52%
	62	100.00%	95.65%	95.65%



Lic. Juan Jose Ureña Veras,

Director de Planificación y Desarrollo del CESAC



8/1/2025

fecha